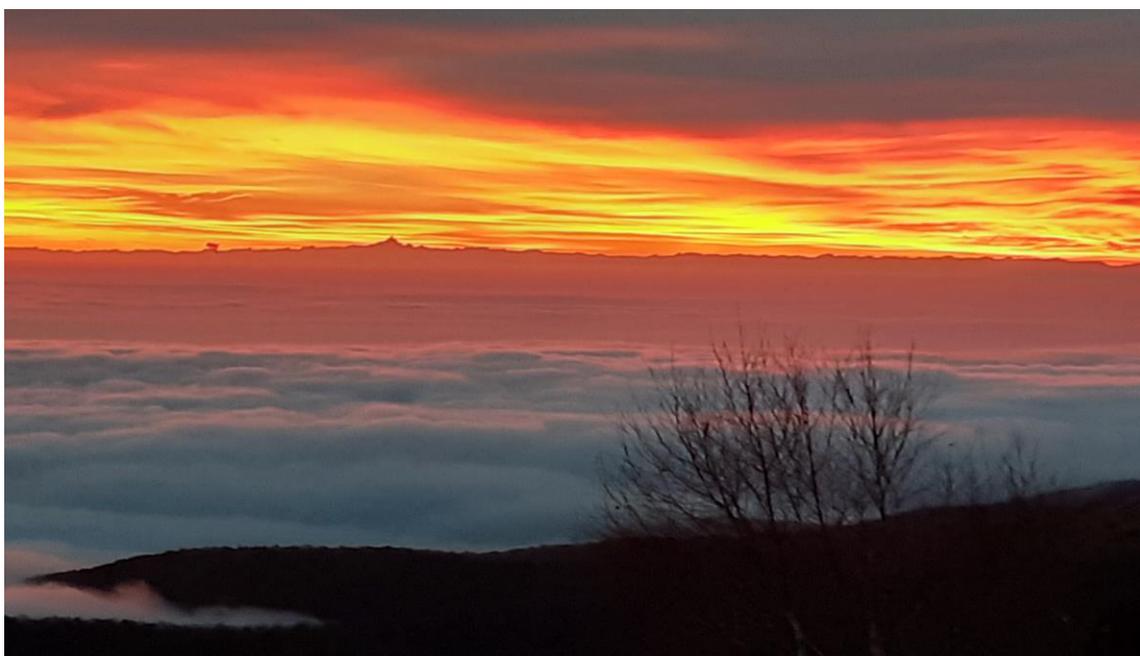


BILANCIO SOCIALE

DELLA COOPERATIVA SOCIALE BOREA

2022



“Sii confortata, cara Anima! Cè sempre luce dietro le nuvole.”

Louisa May Alcott

1. SOMMARIO

SEZIONE 1 - PREMESSA	4
1.1 Lettera agli stakeholder	5
1.2 Metodologia.....	6
1.3 Modalità di comunicazione	6
1.4 Riferimenti normativi	6
SEZIONE 2 – IDENTITA’ DELL’ORGANIZZAZIONE	7
2.1 Informazioni generali.....	8
2.2 Attività svolte	10
2.3 Territorio di riferimento.....	10
2.4 Visione	10
2.5 Missione.....	11
2.6 Strategie.....	11
2.7 Valori	12
2.8 Storia	12
SEZIONE 3 - GOVERNANCE	13
3.1 Tipologia di governo	14
3.2 Organi di controllo.....	14
3.3 Struttura di governo	15
SEZIONE 4 – PORTATORI DI INTERESSE	16
SEZIONE 5 - RISORSE UMANE.....	17
5.1 Composizione base sociale.....	18
5.2 Base sociale e funzioni svolte.....	18
5.3 Risorse umane retribuite	19
5.4 Attività formative	20
SEZIONE 6 – SINTESI DELL’ANNO 2022.....	22

Sintesi dell'anno 2022	22
SEZIONE 7 – SISTEMA CLIENTE	24
SEZIONE 8 – SALUTE MENTALE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI	28
8.1 Unità operative residenziali	29
SEZIONE 9 – MONITORAGGIO E QUALITÀ	48
SEZIONE 10 – ALTRI PROGETTI	49
10.1 Altri Progetti riabilitativi e di integrazione territoriale	50
SEZIONE 11 – prospettive future e linee di sviluppo	51

SEZIONE 1 - PREMESSA

- 1.1 Lettera agli stakeholder**
- 1.2 Metodologia**
- 1.3 Modalità di comunicazione**
- 1.4 Riferimenti normativi**

1.1 Lettera agli stakeholder

Il bilancio sociale 2022 è il sesto realizzato dalla Società Cooperativa Sociale BOREA con lo scopo di affiancare il bilancio di esercizio e valorizzare in forma pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) il valore creato dalla Cooperativa.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la Cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

Gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2022 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- *favorire la comunicazione interna*
- *informare il sistema cliente, gli stakeholder e il territorio*
- *misurare le prestazioni di Borea*
- *rispondere all'adempimento richiesto dalla Regione Lombardia*

Da questo documento emergono alcune indicazioni per il futuro, così che la Cooperativa possa essere sempre più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni.

Ringrazio i Soci che nel corso dell'anno 2022 hanno collaborato nelle attività della Cooperativa contribuendo al suo sviluppo.

IL Presidente

1.2 Metodologia

Il bilancio sociale 2022 intende presentare in modo razionale e sintetico, arricchito da schemi e grafici, le idee, le azioni e le prospettive di Borea, relativamente all'anno 2022.

Il documento è stato redatto dai componenti del Consiglio di Amministrazione, dal responsabile della Qualità, dai coordinatori delle unità operative residenziali e dai referenti delle altre unità operative, con il supporto della segreteria.

Nella stesura sono stati utilizzati:

- ✓ lo statuto,
- ✓ le carte dei servizi delle diverse unità operative,
- ✓ i verbali dei Consigli di Amministrazione, delle Assemblee e delle riunioni con i coordinatori delle unità operative, materiali,
- ✓ i dati per la certificazione UNI EN ISO9001:2015,
- ✓ la documentazione relativa alle attività della Cooperativa ed al relativo bilancio d'esercizio
- ✓ i documenti relativi all' applicazione della legge 231/01 in materia di prevenzione dei rischi di reato

1.3 Modalità di comunicazione

Il bilancio sociale è diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci
- Reti consortili e territoriali
- Stakeholder e partner
- Servizi invianti
- Utenza e famiglie

1.4 Riferimenti normativi

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale.
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n° 5536/2007.
- Decreto attuativo per l'impresa sociale del Ministero della solidarietà sociale del 24/01/08.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 04/05/2023 che ne ha deliberato l'approvazione.

SEZIONE 2 – IDENTITA' DELL'ORGANIZZAZIONE

- 2.1 Informazioni generali**
- 2.2 Attività svolte**
- 2.3 Territorio di riferimento**
- 2.4 Visione**
- 2.5 Missione**
- 2.6 Strategie**
- 2.7 Valori**
- 2.8 Storia**

2.1 Informazioni generali

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2022

Denominazione SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE BOREA	
Indirizzo sede legale	Via del Sale 40/E 26100 Cremona (CR)
Indirizzo sedi operative	<p>-“Comunità Varietà Beregazzo” - SRP2 (ex Cpa) 10 posti Via Cervino 5 - Beregazzo con Figliaro (CO).</p> <p>-“Comunità Varietà Sagnino” - SRP2 (ex Cpm) 10 posti - Via San Giacomo 10b - Sagnino (CO).</p> <p>-Comunità “Casa San Giuseppe” SRP2 (ex Cpm) 20 posti - Via Manzoni 10 - Albavilla (CO).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 5 posti denominato “Mattone di Como”- Magreglio via G. Marconi 4 (CO).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 3 posti - Via Anzani 52 - Como (CO).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 4 posti - denominato “Cele” di Via Pastrengo 3 - Como (CO).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 5 posti denominato “Piero” - Via Manzoni 10 - Albavilla (CO).</p> <p>-Comunità “Villa Cristo Re” SRP2 (ex Cpm) 20 posti - Viale Po 65 –Cremona (CR).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 4 Posti denominato “Mattone di Cremona”- Via Vittori 8 - Cremona (CR).</p> <p>-Comunità “Fiever” NPIA 10 Posti - Via Bonomelli 79 - Cremona (CR).</p> <p>-Comunità “Fiever 2” NPIA 10 Posti - Via Bonomelli 79 - Cremona (CR).</p> <p>-Appartamento Res. Leggera 4 posti denominato “Piccola Casa”- Via Bonomelli 79 2° Piano - Cremona (CR).</p> <p>Comunità “S. Felice” SRP2 (ex Cpa) 10 posti - Via Settecamini,3 - S. Felice (CR).</p> <p>- Comunità “Sereno Variabile”Srp1 (ex Crm) via Bonomelli 81,Cr.</p> <p>- Centro Diurno Albavilla (non attivo) via Manzoni, 10- Albavilla</p> <p>-Sede Amministrativa -Via Bonomelli 81- Cremona (Cr).</p>
Forma giuridica e modello di riferimento	S.p.a.
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo	Nessuna
Tipologia	Coop. A
Data di costituzione	01/01/2015
CF	02636380137
p.iva	02636380137

N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A162453																									
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	02636380137																									
Tel	0372 415653																									
Fax	0373 415606																									
Sito internet	<u>in fase di implementazione</u>																									
Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06)	Si																									
Appartenenza a reti associative	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Anno di adesione</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Confcooperative Cremona Consorzio Nazionale Gino Mattarelli (CGM) Welfare CR</td> <td>2015</td> </tr> </tbody> </table>			Anno di adesione	Confcooperative Cremona Consorzio Nazionale Gino Mattarelli (CGM) Welfare CR	2015																				
	Anno di adesione																									
Confcooperative Cremona Consorzio Nazionale Gino Mattarelli (CGM) Welfare CR	2015																									
Altre partecipazioni e quote	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Valore nominale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>COOPSERVIZI</td> <td>euro 500</td> </tr> <tr> <td>SOLCO CREMONA</td> <td>euro 750</td> </tr> <tr> <td>ARMONIA</td> <td>euro 65.000</td> </tr> <tr> <td>CHARIS</td> <td>Euro 1 5.000</td> </tr> <tr> <td>CGM FINANCE</td> <td>euro 4.129</td> </tr> <tr> <td>CONCERTO /EUREKA CONS.</td> <td>euro 9.000</td> </tr> <tr> <td>CENTRO SERVIZI S.C.</td> <td>euro 26</td> </tr> <tr> <td>ARCA COOP.SOCIALE</td> <td>euro 25</td> </tr> <tr> <td>COOP. SOCIALE ARTELIER</td> <td>euro 50</td> </tr> <tr> <td>HUMUS COOP.SOCIALE</td> <td>euro 1.601</td> </tr> <tr> <td>CREMONA WELFARE SRL</td> <td>Euro 89.750</td> </tr> </tbody> </table>			Valore nominale	COOPSERVIZI	euro 500	SOLCO CREMONA	euro 750	ARMONIA	euro 65.000	CHARIS	Euro 1 5.000	CGM FINANCE	euro 4.129	CONCERTO /EUREKA CONS.	euro 9.000	CENTRO SERVIZI S.C.	euro 26	ARCA COOP.SOCIALE	euro 25	COOP. SOCIALE ARTELIER	euro 50	HUMUS COOP.SOCIALE	euro 1.601	CREMONA WELFARE SRL	Euro 89.750
	Valore nominale																									
COOPSERVIZI	euro 500																									
SOLCO CREMONA	euro 750																									
ARMONIA	euro 65.000																									
CHARIS	Euro 1 5.000																									
CGM FINANCE	euro 4.129																									
CONCERTO /EUREKA CONS.	euro 9.000																									
CENTRO SERVIZI S.C.	euro 26																									
ARCA COOP.SOCIALE	euro 25																									
COOP. SOCIALE ARTELIER	euro 50																									
HUMUS COOP.SOCIALE	euro 1.601																									
CREMONA WELFARE SRL	Euro 89.750																									
Codice ateco	87.2																									

2.2 Attività svolte

a) Area Salute Mentale

Al 31-12-2022 è costituita da:

- 133 posti letto:
 - 20 pl Srp2 (ex Cpa) accreditati, di cui 12 a contratto;
 - 50 pl Srp2 (exCpm) accreditati, di cui 47 a contratto;
 - 10 pl Srp1 (ex Crm) accreditati, di cui 9 a contratto;
 - 25 pl in leggera, di cui 22 a contratto;
 - 20 pl nella NPIA accreditati a contratto;
 - 3 alloggi di housing sociale, per un totale di 8 pl (progetto innovativo Tr20*)
 - * domiciliarità psichiatrica a favore di 3 pazienti domiciliari
- 1 Centro Diurno a Como accreditato per 15 posti (attivo fino al 31/03/2018 e in fase di riattivazione nell'ambito del progetto di cambio di filiera)

b) Area Fragilità

E' costituita da:

- L'esperienza di cura e coordinamento dei servizi socio-sanitari e animativi per circa 90 Religiose anziane della Congregazione delle Suore Comboniane.

2.3 Territorio di riferimento

Borea opera nelle province di Como, Cremona. Delle 15 Strutture psichiatriche, 8 sono nella provincia di Como, 7 in quella di Cremona, fanno rispettivamente riferimento alle ATS Insubria, Valpadana. Nella provincia di Como, Borea, oltre alle Strutture residenziali e semiresidenziali psichiatriche, gestisce servizi e interventi ad personam a domicilio in accordo con i servizi territoriali. Inoltre, Borea a Erba (Co) gestisce un progetto di cura e coordinamento a favore della Comunità per Religiose anziane della Congregazione delle Suore Comboniane.

2.4 Visione

Nell'attuale fase di crisi del sistema economico e del welfare, Borea, insieme al Gruppo Cooperativo Varietà, è chiamata ad allargare gli orizzonti del proprio impegno per comprendere sempre meglio quali saranno i bisogni cui sarà chiamata a rispondere e quale sarà il senso del suo essere impresa sociale nel medio-lungo periodo.

Le Cooperative sociali del Gruppo Cooperativo Varietà, infatti, sono state create per agire un ruolo fondamentale nella società civile, spostando il focus dai bisogni individuali del singolo cittadino a quelli più generali della comunità sociale, con una particolare attenzione a chi è in condizioni di fragilità e secondo una visione di mutualità e condivisione dei bisogni, delle risposte, delle potenzialità e dell'impegno per il bene comune.

2.5 Missione

Borea, attraverso la partecipazione al Gruppo cooperativo paritetico Varietà, concorre alla realizzazione di progetti di sviluppo di comunità, per la costruzione del bene comune nell'ambito della cura, della prossimità e della coesione sociale, con stili di condivisione e di accoglienza. In questa ottica si inserisce l'impegno della Cooperativa nell'ambito della cura di persone con fragilità, anziane e in particolare nell'ambito della salute mentale.

2.6 Strategie

Solo attraverso la puntuale ed approfondita conoscenza dei contesti, dei bisogni e delle normative vigenti, Borea può trovare la propria specificità di impegno, alla luce della visione e missione che caratterizzano il Gruppo.

Nel continuo mutare degli assetti e del welfare, intende sempre più agire secondo logiche di cambiamento, realizzate all'interno del proprio Gruppo cooperativo e delle reti cui appartiene, al fine di posizionarsi al meglio nelle nuove forme di intervento previste in Lombardia nell'ambito socio-sanitario e sanitario, per raggiungere significativi risultati sia a livello di impresa che di cura della fragilità.

Per mantenere forte coerenza con la propria missione e realizzare efficaci e innovativi interventi, Borea inoltre intende sempre più sviluppare forti capacità di interazione con partner territoriali qualificati e disponibili a condividerne la missione e l'impegno.

2.7 Valori

Borea si riconosce nei valori sintetizzati nella “Carta dell’Accademia della Cura”, messa a punto nel corso dell’esperienza dell’Accademia della Cura di Cgm, alla quale ogni anno, a rotazione, partecipano soci e operatori della nostra Cooperativa.



Gruppo Cooperativo Cgm



ACCADEMIA DELLA CURA

Carta dell’Accademia della Cura

1. Vulnerabilità come condizione dell’umano.

La vulnerabilità, l’esposizione alla “ferita dell’altro” (e dell’altro alla mia ferita), è la *prima condizione dell’umano*. Si smette di vivere quando ci si ritrae dal combattimento con l’altro, quando si pensa di poter vivere bene senza l’esposizione alla ferita, quando si smette di farsi carico delle ferite degli altri, vicini e lontani, quando si rinuncia a cercare di guarirle e a trasformarle in benedizioni.

È la mutua consapevolezza della vulnerabilità che genera la vera reciprocità e la cooperazione libera tra gli uomini su un piano di uguaglianza.

2. La relazione che cura.

La relazione di cura è la dimensione in cui mi avvicino all’altro: prendersi cura.

Senza rapporto non esiste cura, altrimenti è solo prestazione. Nelle parole del grande pedagogista Don Milani, dove non c’è ‘prendersi cura’ (“I care”) c’è soltanto il “me ne frego”.

3. La cura è reciprocità.

Chi cura non deve vedersi come salvatore, ma come una persona che nella relazione viene anche curata. Sono io che curo il primo elemento di cura.

La cura è nello stare, la cura è esserci.

4. Cultura della cura, oltre l’emergenza.

Non lasciare che l’emergenza detti le modalità e definisca il valore della cura. Occorre sviluppare una cultura della cura del quotidiano, nella ferialità della vita, negli ambienti ordinari, non solo nei luoghi classici della cura.

Prendersi cura è ricerca, programmazione e organizzazione, anche istituzionale, civile, politica.

5. La cura vive di “gratuità”.

La legittima e co-essenziale esigenza di professionalità e competenza non è tutto della cura, perché c’è una *eccedenza* della persona curante rispetto alle prestazioni dovute e al “contratto”. Il mio intervento tecnico non esaudirà mai la domanda e la necessità di cura.

La vera cura inizia quando si è capaci di andare oltre il confine dell’obbligo.

Alcuni aspetti della persona, forse i più importanti, non sono misurabili in moneta.

6. La cura è vita che mi interroga e trasforma.

È urgente passare dalla cultura della *immunitas* (sono io il professionista, che non si contamina con il paziente) a quella della *communitas* (anche io mi ritrovo dentro un rapporto di cura), dove il protagonista vero della cura è la comunità curante.

7. La cura è atto di libertà che apre alla vita.

La relazione di cura non chiude ma apre, è inizio di cammino, libera e mette ciascuno nelle condizioni di realizzare la propria ‘vocazione’ (intesa come *daimon*).

8. Cura, mercato e mutuo vantaggio.

Non aver paura di aprirsi al mercato, se inteso come economia civile, come un ambito di relazione di reciprocità e di gratuità. Quando il nostro agire nella cura (nostro, degli altri, delle organizzazioni) porta frutti di vita nel corpo, nel cuore, nel pensiero e nella comunità, questi beni diventano risorse preziose in quella economia di mercato, in quella comunità, in quel territorio, che si arricchisce di benessere per tutti. La cura è bene comune.

9. L’organizzazione della cura e la cura dell’organizzazione.

Occorre coltivare organizzazioni capaci di valorizzare il contributo del gruppo quale motore di sviluppo e innovazione. Ma senza una *governance* capace di valorizzare l’eccedenza del lavoratore della cura, che la interpreti e la riconosca, l’esperienza della relazione di cura non è sostenibile nel tempo, e produce cinismo e infelicità.

10. La bellezza come cura.

Non si guarisce mai completamente in luoghi brutti.

La bellezza è parte della cura, e inizia prima di tutto dalla cura di sé, del proprio aspetto esteriore e interiore.

Dare valore alla bellezza nei luoghi della cura significa affermare che l’altro, anche quando è malato, ha un valore intrinseco infinito.

2.8 Storia

Borea è nata nel gennaio 2015 a seguito di un Progetto di scissione della Cooperativa Sociale Varietà, la quale, attraverso contratti d’affidamento, ha dato in gestione le comunità residenziali psichiatriche dei territori di Como, Cremona.

Oggi l’impegno prioritario di Borea è dato dalla gestione delle Comunità residenziali e semiresidenziali della Salute Mentale di cui è titolare Varietà e da una serie di altri ambiti di intervento relativi alla mission di impresa di comunità, cioè a favore degli abitanti dei territori di Como, Cremona e del mondo delle Congregazioni religiose.

SEZIONE 3 - GOVERNANCE

- 3.1 Tipologia di governo**
- 3.2 Organi di controllo**
- 3.3 Struttura di governo**

3.1 Tipologia di governo

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni relative agli amministratori che sono:

Nome e cognome	Carica	Altri dati
ROBERTO STRADA	Presidente dal 12/01/2021	Socio collaboratore dal 12/06/2018 residente a Milano
MARIAGRAZIA FIORETTI	Vice Presidente dal 12/01/2021	Socio Collaboratore dal 01/01/2015 residente a Cremona
FABIO MAGGI	Consigliere dal 01/01/2015	Socio Lavoratore dal 01/01/2015 residente a Cremona
SIMONA SIMONCINI	Consigliere dal 01/01/2021	Socio Lavoratore dal 29/10/2020 residente a Rumo (TN)
MARCO MERONI	Consigliere dal 12/01/2021	Socio Lavoratore dal 1/01/2015 residente a Lambrugo (Co)
CLAUDIA MITI	Consigliere dal 01/01/2015	Socio Lavoratore 01/01/2015 residente a Cremona

3.2 Organi di controllo

Il Collegio dei Sindaci

Nome e cognome	Carica	Altri dati
DANIELE ZANOTTI	Presidente del collegio sindacale dal 01/01/2015	Residente a CREMONA
PAOLO RICCARDI	Sindaco effettivo dal 01/01/2015	Residente a LUGANO (CHE)
MASOTTI MASSIMO	Sindaco effettivo dal 01/01/2015	Residente a BOLOGNA
FERRARI ANDREA	Sindaco supplente dal 01/01/2015	Residente a CREMONA
SCOLARI LUCIANO FABIANO	Sindaco supplente dal 21/01/2020	Residente a Persico Dosimo (CR)

3.3 Struttura di governo

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa nell'anno 2022 si è riunito cinque volte. Per quanto riguarda l'assemblea la partecipazione è stata costante, salvo problemi di turno dei soci-lavoratori impegnati nelle comunità psichiatriche.

Nell'anno 2022 si è tenuta un'assemblea ordinaria.

SEZIONE 4 – PORTATORI DI INTERESSE

I portatori d'interesse della Cooperativa sono:

- I soci (lavoratori, volontari, sovventori)
- I lavoratori non soci
- i fruitori dei servizi della Cooperativa (ospiti, comunità, famigliari)
- I committenti (enti invianti, Cps, Dsm, Ats)
- I fornitori di materiali e servizi
- I consorzi territoriali e le Cooperative della rete
- La comunità locale (parrocchie, cittadini)
- Le istituzioni
- Le associazioni
- I finanziatori ordinari (banche)

SEZIONE 5 - RISORSE UMANE

- 5.1 **Composizione Base Sociale**
- 5.2 **Base Sociale e funzioni svolte**
- 5.3 **Risorse umane retribuite**
- 5.4 **Attività formative**

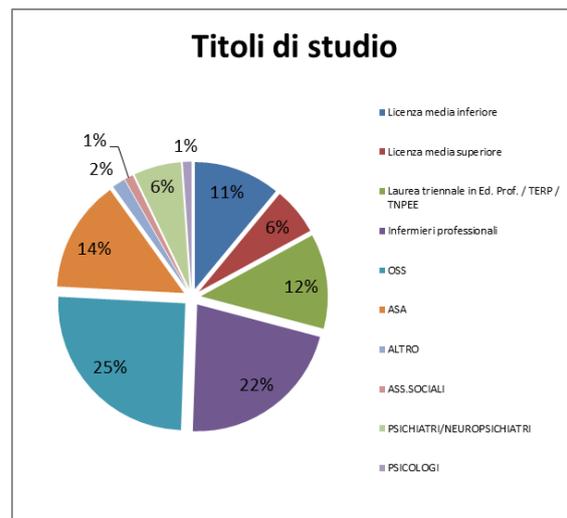
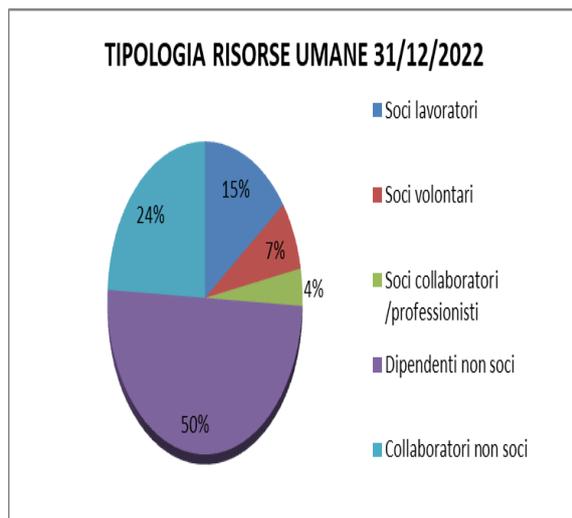
5.1 Composizione base sociale

La base sociale della Cooperativa Sociale Borea al 31/12/2022 è la seguente:

	Soci al 31/12/2022
Soci volontari	11
Soci lavoratori	27
Soci collaboratori /professionisti	7
Socio persona giuridica	2
Soci sovventori	2
TOTALE SOCI	49

5.2 Base sociale e funzioni svolte

Le risorse umane presentano le caratteristiche di seguito descritte:



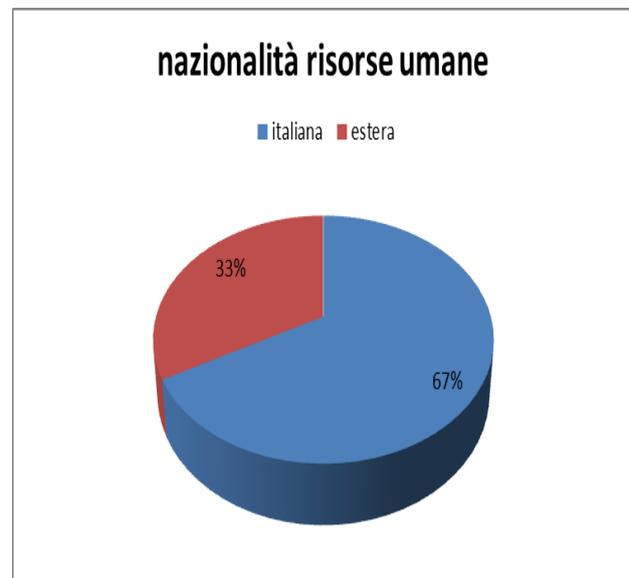
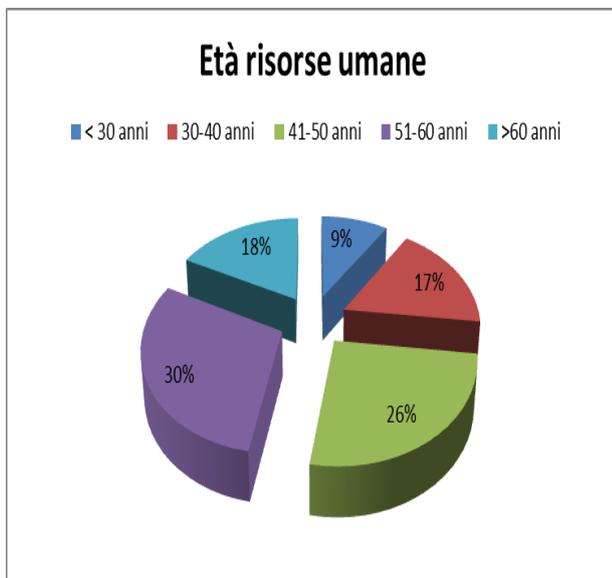
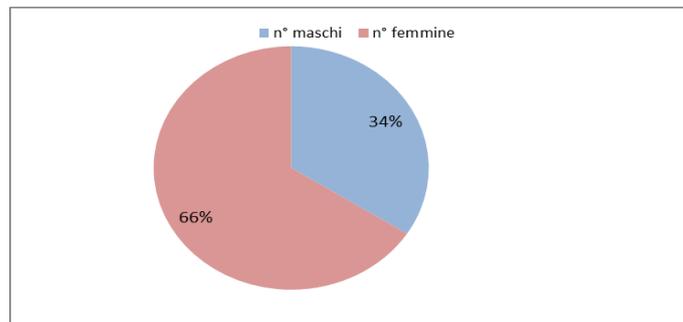
La qualifica dei lavoratori si suddivide in laureati in sociologia, servizio sociale, pedagogia, psicologia, psichiatria, neuropsichiatria, scienze umanistiche, educatori professionali, specialisti della riabilitazione (psicomotricità, logopedia, arte terapia, informatica), infermieri, animatori, operatori generici, ausiliari socio-assistenziali, socio-sanitari e generici, responsabili dell'amministrazione, impiegati, consulenti del lavoro, addetti alla logistica, alle pulizie, alla cucina, alla qualità e sicurezza. Relativamente ai non soci si evidenzia che in Borea ai lavoratori ed ai volontari è proposto di far parte della base sociale solo dopo una fase di stabile partecipazione alla Cooperativa, lasciando comunque la libertà a ciascun collaboratore di scegliere se e quando aderire. Dei **49** soci, **6** sono Consiglieri di amministrazione, 3 dei quali sono anche Cuo (Coordinatori Unità Operative).

5.3 Risorse umane retribuite

Tipologia RISORSE UMANE	
Soci collaboratori /professionisti	7
Dipendenti non soci	91
Collaboratori non soci	44
Soci lavoratori	27
Totale	169

(n.b. dal calcolo sono esclusi i soci volontari n°13)

Complessivamente le risorse umane di Borea ammontano a 182 persone. La maggior parte del capitale umano è costituito da donne come si evince dal grafico sottostante.



5.4 Attività formative

- 1) *Riunioni mensili tra i capi d'area della cooperativa (Presidente e vice-presidente) e CUO/referenti del personale di Como e Cremona per:*
 - programmazione attività riabilitative;
 - programmazione gestionale;
 - verifica problematiche emergenti;
 - programmazione interventi strutturali;
 - programmazione iniziative mirate.

- 2) *Riunioni di équipe a carattere organizzativo tenute mensilmente dai CUO con gli operatori per:*
 - progettazione e verifica del progetto di comunità;
 - verifica organizzazione e rispettivi compiti;
 - informazione di carattere organizzativo gestionale, proposte;
 - confronto su problemi relazionali tra operatori;
 - programmazione attività interne ed esterne.

- 3) *Riunioni di équipe a carattere tecnico-riabilitativo per gli operatori con CUO, psichiatri per:*
 - analisi e valutazione riguardo l'andamento degli ospiti in rapporto alla Comunità e al progetto in corso, verifica dei PTR, ridefinizione degli obiettivi in relazione anche al confronto con i CPS invianti;
 - Informazione e formazione sulle patologie psichiatriche, trattamenti farmacologici, approfondimenti delle tematiche riabilitative;
 - supervisione del lavoro degli operatori rispetto agli interventi riguardanti gli ospiti.

- 4) *Formazione e supervisione pedagogica delle equipe a cura di supervisore esterno;*

- 5) *Formazione per nuovi assunti:* affiancamento e tutoraggio da parte del CUO responsabile della struttura e di un collega per la conoscenza del manuale della qualità, l'organizzazione

- 6) *Formazione a crediti ECM per medici, educatori professionali, infermieri, psicologi* la formazione è stata realizzata attraverso corsi in Sede e fuori Sede, anche online, mirata ad obiettivi riguardanti le tematiche interessate ai progetti in atto nelle diverse Residenze o sul territorio, con l'attenzione alle diverse professionalità.

- 7) *Riunioni Cuo, Direttori Sanitari e medici Psichiatri:*
 - programmazione, organizzazione e verifica generale degli interventi a favore degli ospiti;
 - valutazione problematiche specifiche di ciascun ospite e verifica terapie;
 - confronto su metodologie di riabilitazione.

- 8) *Formazione obbligatoria secondo normativa vigente (per gli operatori tenuti alla formazione specifica di aggiornamento nell'anno)*
- programmazione, organizzazione e verifica generale degli interventi a favore degli ospiti;
 - valutazione problematiche specifiche di ciascun ospite e verifica terapie;
 - confronto su metodologie di riabilitazione.
- 9) *Formazione obbligatoria secondo normativa vigente (per gli operatori tenuti alla formazione specifica di aggiornamento nell'anno)*
- corsi formazione generale per i nuovi assunti;
 - corso Antincendio (D,Lgs. n. 81/2008 e succ. modifiche) ad alto rischio, con attestato di idoneità tecnica;
 - corso di Primo soccorso (legge n. 81/08 e succ. modifiche) corso base e aggiornamento;
 - corso Materia igienico-sanitaria (Regolamento CE 852 e succ. modifiche) corso base e aggiornamento;
 - corso di formazione per Dirigenti e Preposti;
 - corso di aggiornamento per RLS;
 - corso di Aggiornamento per RSPP;
 - corso Privacy (D.P.R 196/2003 e succ. modifiche) corso base e aggiornamento.

SEZIONE 6 – SINTESI DELL'ANNO 2022

SINTESI DELL'ANNO 2022

Borea nell'anno 2022 ha operato principalmente nel settore della Salute mentale, gestendo servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari psichiatrici nei territori delle ATS INSUBRIA, VALPADANA in particolare nelle provincie di Cremona, di Como.

Tali servizi le sono affidati dalla Cooperativa sociale Varietà, titolare degli accreditamenti, dei relativi contratti e delle strutture, capogruppo del Gruppo cooperativo paritetico Varietà, di cui Borea è parte. In particolare, Borea intrattiene con Varietà i rapporti di seguito indicati:

- ✓ Fornitura di servizi di gestione delle strutture operative psichiatriche.
- ✓ Acquisto di servizi amministrativi, finanziari e di gestione tesoreria, di consulenza direzionale.
- ✓ Utilizzo di strutture edilizie e di automezzi di Varietà, attraverso contratti di locazione ed uso.
- ✓ Acquisto di servizi di assistenza in materia di gestione amministrativa del personale dipendente, di servizi amministrativi e di consulenze relative alla messa a norma relativamente alle normative vigenti.

Altro settore di impegno di Borea è l'assistenza agli anziani, realizzata a Erba, presso la Casa per Religiose anziane della Congregazione delle Suore Comboniane, tramite il Consorzio nazionale CHARIS, di cui è socia e a Cremona, presso la Fondazione La Pace onlus, tramite il Consorzio Armonia, di cui è socia.

Si evidenzia che Borea produce i propri ricavi principalmente per lo svolgimento di attività psichiatriche a contratto con Varietà, che, a sua volta, ha come fonti di ricavo le ATS lombarde, in particolare Insubria e Valpadana. Si rileva quindi un elevato tasso di concentrazione dei clienti, con rischi legati al valore unitario delle rette giornaliere, all'occupazione dei posti disponibili presso le strutture sanitarie ed alle strategie regionali in ambito sanitario.

Nell'anno 2022 la cooperativa è riuscita a implementare:

- Una quasi piena occupazione dei posti letto sui due territori di competenza;

- Sviluppo e potenziamento dell'esperienza del Civico 81, a Cremona, insieme alle altre Cooperative del Consorzio, con una aumentata capacità di comunicazione verso l'esterno e di posizionamento strategico nel territorio;
- La partecipazione alla Società Cremona Welfare di Cremona, promossa dal Consorzio Sol.Co. Cremona e dal Gruppo Cooperativo Cgm;

L'anno 2022 è stato molto impegnativo a livello economico-finanziario, soprattutto in ragione dell'aumento del costo personale sanitario e sia per l'acquisto dei tutti i DPI.

Complessivamente la parte della Filiera della Salute mentale ha tenuto dal punto di vista economico, poiché si sono evidenziate solo perdite contenute, causate dall'aumento dei costi di personale e dall'acquisto dei DPI.

Sempre nel territorio di Como, anche per l'anno 2022 è stato confermato il finanziamento del progetto innovativo TR20 per l'housing sociale e la domiciliarità psichiatrica, a cui si è aggiunto il progetto TR19 in collaborazione con l'ASST Lariana.

Relativamente agli obiettivi definiti nell'anno 2021 per il 2022, di seguito riportati, 4 sono stati totalmente raggiunti, 1 parzialmente raggiunto e 1 non raggiunto.

1) TRASFORMAZIONI FILIERE

- AREA CREMONA: avvio trasformazione come da progetto presentato **RAGGIUNTO**
- AREA COMO: avvio trasformazione come da progetto presentato **RAGGIUNTO ma in attesa di avvio causa problemi burocratici non imputabili alle cooperative.**

2) Sviluppare progetti innovativi, anche in alternativa alle attuali soluzioni residenziali psichiatriche standard sui territori di Cremona e Como, questo avverrà sul territorio di Milano con la partecipazione come cooperativa socia alla cooperativa Artelier; **RAGGIUNTO**

3) Raggiungimento di un elevato e costante livello di saturazione dei posti letto delle filiere territoriali della Salute mentale e conseguentemente di un positivo andamento economico-finanziario. Potenziamento delle sinergie di rete all'interno del Gruppo cooperativo paritetico Varietà e delle reti consortili cui Borea appartiene; **RAGGIUNTO parzialmente**

4) Riqualificazione progressiva, grazie all'apporto della cooperativa Varietà, degli spazi abitativi delle comunità; **RAGGIUNTO**

5) Partecipazione costante nella progettazione dello sviluppo di Cremona Welfare; **RAGGIUNTO**

6) Ampliamento della base sociale. **NON RAGGIUNTO**

SEZIONE 7 – SISTEMA CLIENTE

7.1 Decreti accreditamento

7.2 Utenti nei servizi

7.3 Analisi utenza

7.1 Decreti d'accREDITamento

La Cooperativa Varietà è titolare degli accreditamenti ed è riconosciuta dalla Regione Lombardia (con Decreto N°11084 del 23-11- 2011) come “Unico Soggetto Gestore” di una pluralità di strutture sanitarie con relativa iscrizione al Registro Regionale del Strutture Accreditata al N° 1.127. Le strutture sono gestite dalla Cooperativa Sociale Borea attraverso dei contratti d'affidamento. Di seguito vengono indicate le strutture accreditate:

<u>Denominazione struttura</u>	<u>Data</u>	<u>Tipologia decreto</u>
Comunità Fiever 2	20/10/2008	accreditamento
Comunità Fiever	22/04/2005	accreditamento
Comunità Villa Cristo Re	17/01/2007	accreditamento
Comunità San Felice	13/01/2012	accreditamento
Comunità Varietà Beregazzo	31/10/2000	accreditamento
Comunità Varietà Sagnino	31/10/2000	accreditamento
Comunità Casa San Giuseppe	01/03/2010	accreditamento
Centro Diurno Albavilla	07/04/2010	accreditamento
Comunità Sereno Variabile	5/12/2017	accreditamento

7.2 Utenti nei servizi

Le unità psichiatriche residenziali e semiresidenziali al 31-12-2022 sono 15:

- 1 Centro Diurno a Como,
- 2 comunità terapeutiche di NPIA per minori a Cremona,
- 12 residenze psichiatriche per adulti, di cui:
 - ✓ 2 comunità ad alta protezione, 1 a Como e 1 a Cremona
 - ✓ 3 comunità a media protezione, 2 a Como , 1 a Cremona
 - ✓ 1 comunità riabilitativa a media assistenza a Cremona
 - ✓ 6 appartamenti di residenzialità leggera, 4 a Como e 2 a Cr.

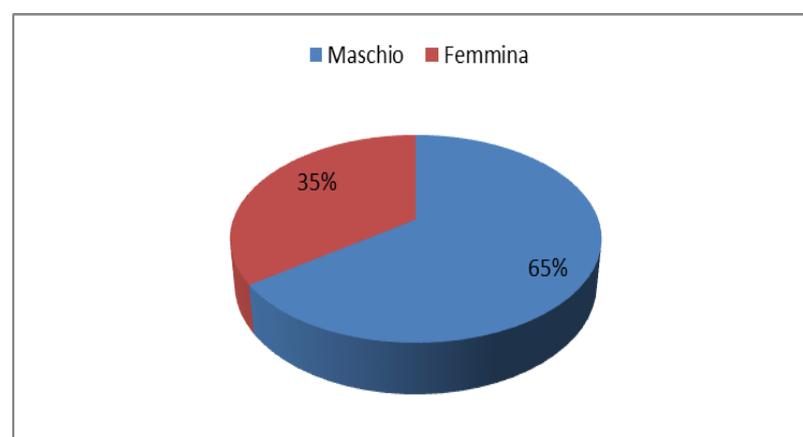
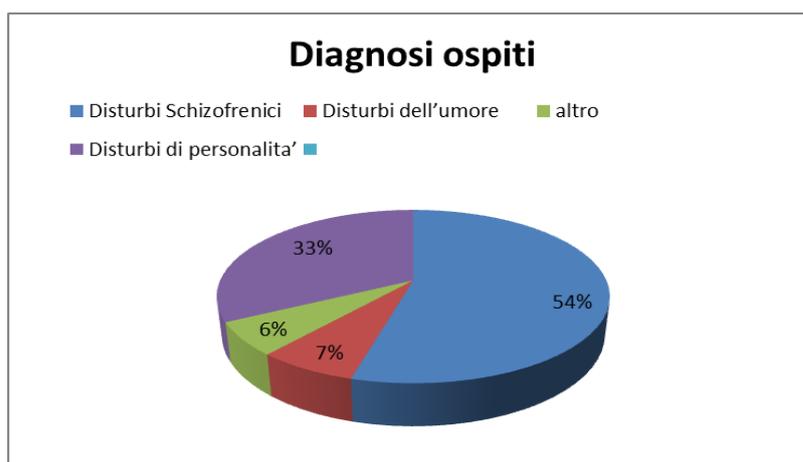
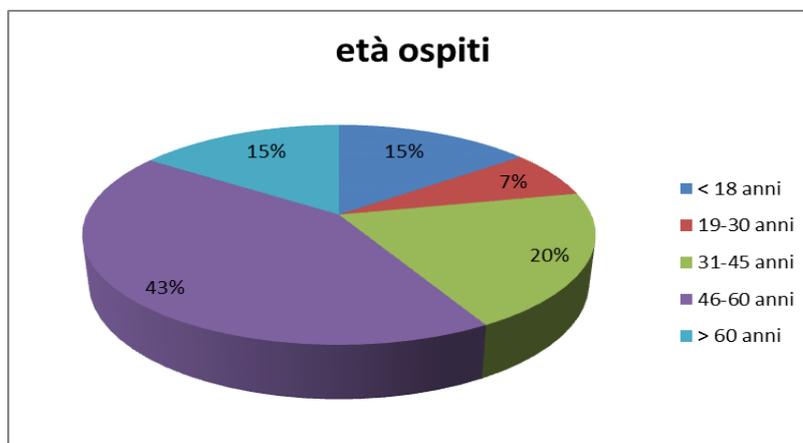
Oltre alle unità d'offerta sopracitate alla Cooperativa Borea è affidato la gestione del Progetto innovativo territoriale di Salute Mentale Tr20 "Vivere in prossimità" (Housing sociale).

	Posti disponibili	Posti occupati	Posti liberi al 31/12/2022
CD (non attivo)	15pt	0	15
Residenzialità NPIA	20	20	0
Residenzialità Adulti-Alta protezione Srp2 (exCPA)	20	20	0
Residenzialità Adulti-Media protezione Srp2 (ex CPM)	50	50	0
Residenzialità leggera	25	21	4
Housing sociale	8	8	0
Residenzialità Riabilitativa a Media assistenza Srp1(ex Crm)	10	10	0
TOTALE POSTI	133	129	19

Pazienti nelle UO residenziali per territorio al 31-12-2022	Como	Cremona	Totale
Residenzialità leggera	15	6	21
Centro Diurno	0	0	0
Srp2 ex CPM*	30	20	50
Srp2 ex CPA	10	10	20
Srp1 ex CRM	0	10	10
NPIA	0	20	20
Housing/Tr20	8	0	8
Totale	63	66	129

7.3 Analisi utenza

Di seguito alcuni dati al 31 dicembre 2022 sulla situazione complessiva degli ospiti in carico alla Cooperativa.



SEZIONE 8 – SALUTE MENTALE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI

8.1 Unità operative residenziali

8.2 Unità operativa semiresidenziale

8.1 Unità operative residenziali

Comunità “Varietà Beregazzo”

Via Cervino, 5 - Beregazzo con Figliaro (CO)

N° utenti: 10 Tipologia: SRP2 (ex CPA)



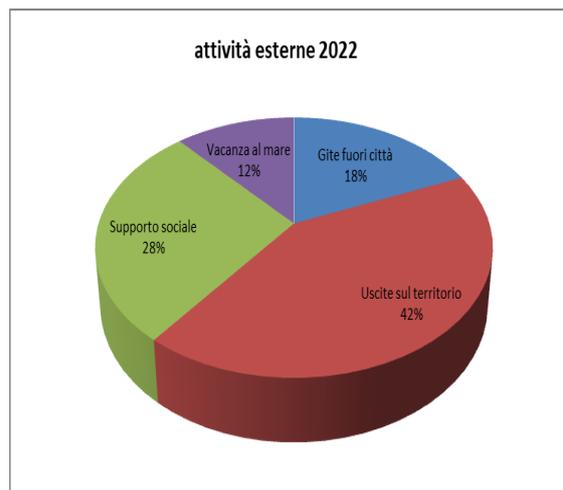
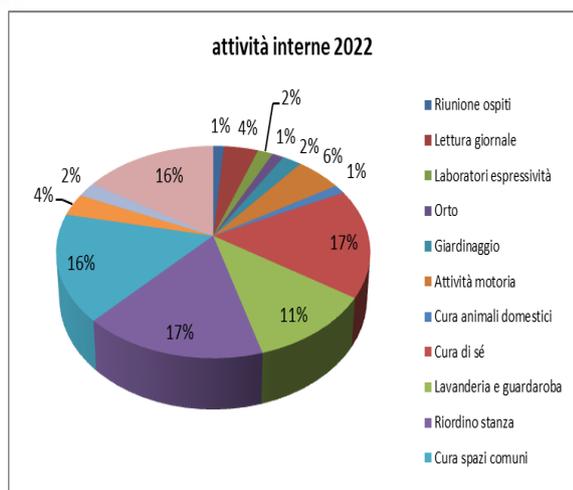
La Comunità “Varietà Beregazzo” è stata aperta nell’anno 1998 e si configura come una comunità ad alta intensità assistenziale SRP2 (exCPA) per pazienti psichiatrici di entrambi i sessi.

E' accreditata e a contratto con l’ATS Insubria (ex ASL Como) per un totale di 10 posti letto.

La Comunità “Varietà Beregazzo” è situata a Beregazzo con Figliaro, in provincia di Como, in una villa unifamiliare su 3 piani, di proprietà della Cooperativa. Ha una superficie di 731 mq., 18.000 mq di parco, 75 mq. di terrazze, 600 mq. di strutture esterne, piscina e campo da tennis. E' situata all’interno del Parco Pineta, a 500 mt dal centro del paese e a 15 km da Como.

In base ad età, sesso, esigenze e programmi, gli ospiti possono stare in stanze singole, doppie o triple.

ANNO 2022 U.O. CPA "VARIETA' BERGAZZO"							
Struttura							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	<i>€/di 172</i>				
	10	10					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
6	4	10	1	6	3		10
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici		Altre condizioni	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Altro	Totale	
5				5		10	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022		N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi nel 2022	N° al 31-12-22	
10		1	1		1	10	
N ° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati			1	2	3		TOT
			19	35	19		73
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti							
Incontri con operatore e i servizi invianti						14	
Incontri senza operatore con i familiari						250	



Comunità "Varietà Sagnino"

Via S. Giacomo,10/b -Como

N° utenti: 10 Tipologia: SRP2 (ex CPM)



La Residenza è riconosciuta come SRP2 (exCPM) dalla Regione Lombardia, è accreditata e a contratto con l'ATS Insubria (ex ASL Como), per un totale di 10 posti letto.

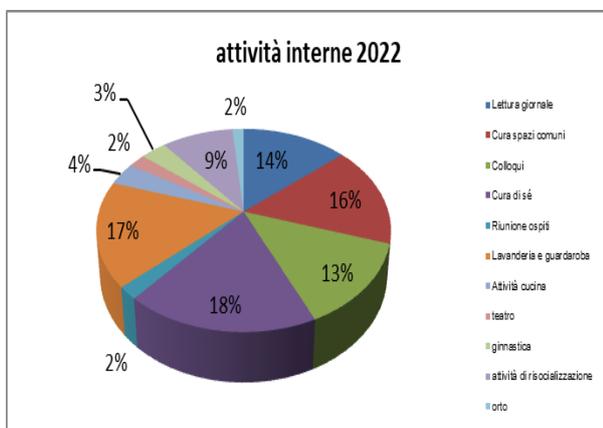
La Comunità "Varietà Sagnino" è situata a Como, in una palazzina autonoma su 2 piani, di proprietà della Cooperativa Varietà, nel quartiere Sagnino di Como.

Ha una superficie di 404 mq, e 3.000 mq di giardino.

ANNO 2022		U.O. CPM "VARIETA' SAGNINO"					
Struttura							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di				
	10	10	118				
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
7	3	10			7	3	10
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici	disturbi depressivi	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Altro	Totale		
9			1		10		
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022	N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-22	
10	1	1		1		10	
N ° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati	tot					0	

N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti

Incontri con operatore e i servizi invianti	10
Incontri con i familiari	75



Comunità

“Casa san Giuseppe”

Via Manzoni 10 - Albavilla (CO)

N° utenti: 20 Tipologia: SRP2 (ex CPM)



La Residenza è riconosciuta come SRP2 (ex CPM) dalla Regione Lombardia, è accreditata e a contratto con l'ATS dell'Insubria (ex ASL Como), per un totale di 20 posti letto.

La Comunità “Casa San Giuseppe” è situata a Albavilla, in una struttura autonoma su 3 piani. Ha una superficie di circa 2000 mq,, 5.500 mq di giardino e ampio parco, campo di calcio, teatro e Chiesa.

Unità operativa CASA SAN GIUSEPPE - ALBAVILLA

Struttura

Posti letto				Retta	
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati		€118/di	
	20	20			

Utenza

Genere			Età utenti al 31-12-2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
12	8	20	1	11	8	0	20

Diagnosi utenti anno 2022

Disturbi Schizofrenici	Altre condizioni di comorbidità	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Totale
14	0	0	6	20

Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022

N°pz presenti l'1-1-2022	N°pz inseriti nel 2022	N° pz presenti all'1-1-2022 e dimessi nel corso del 2022	N° pz inseriti e dimessi nel 2022	N° al 31-12-22
20	12	12	0	20

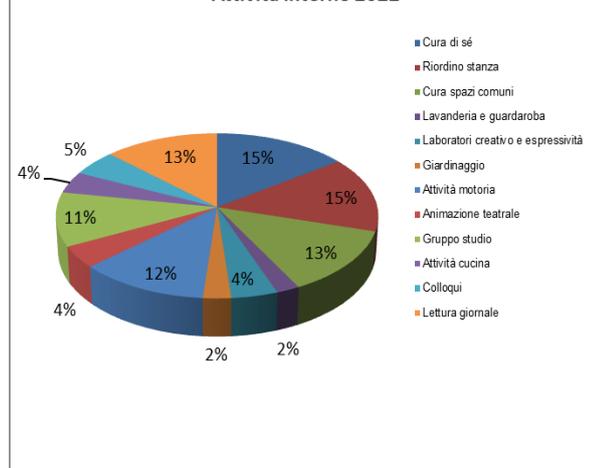
N ° giorni ricoveri nell'anno 2022

Utenti ricoverati						
TOT	54	19	3			76

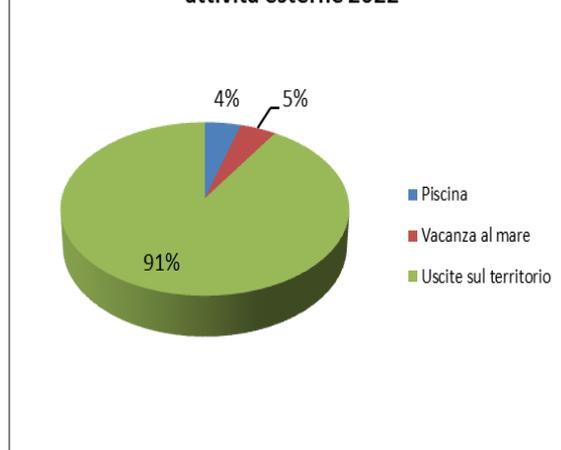
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti

Incontri con operatore e i familiari dei singoli utenti o con tutti i familiari insieme	20
Incontri con operatore e i servizi invianti	20
Incontri senza operatore con i familiari	40

Attività interne 2022



attività esterne 2022



Appartamento "Cele"

Via Pastrengo, 3 - Como

N° utenti: 4 Tipologia: Residenzialità leggera



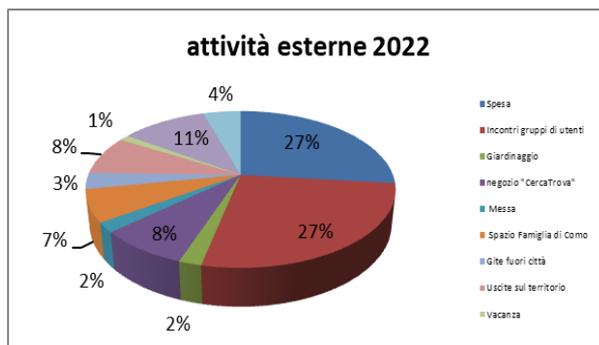
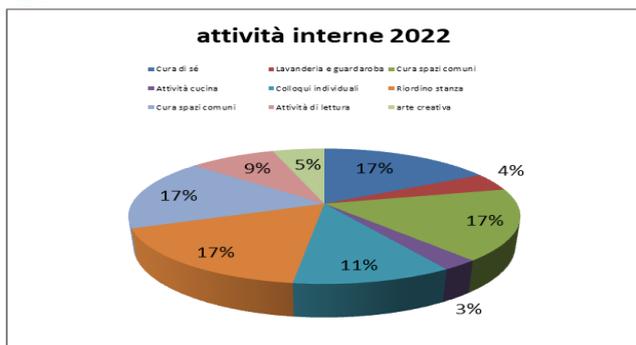
L'appartamento "Cele" si configura come appartamento di Residenzialità Leggera e si rivolge a pazienti psichiatrici adulti.

E' stato attivato nell' settembre 2008 ed attualmente è dedicato all'utenza femminile.

L'appartamento rispetta i regolamenti di igiene del Comune ed è a contratto con l'ATS Insubria (ex ASL di Como) per un totale di 4 posti letto.

La Residenza "Cele" è situata in un condominio di tipo civile, di buona fattura, occupa un'area di 98 mq, con ampio balcone con vista su tutta la città. La zona dove è situata è molto ben servita da trasporti, in prossimità di chiese, farmacia, supermercati, cinema, bar e negozi in genere.

ANNO 2022		U.O. RL "CELE" COMO					
Struttura							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di 45 Quota sanitaria - €/di 25 Quota sociale				
	4	4					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
	4	4		1	2	1	4
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici		Altre condizioni	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Ritardo mentale	Totale	
2				1	1	4	
Ingressi e Dimissioni nell'anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022		N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-22
4		0	0		0		4
N° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati			S.R.				TOT
Ric. In altri reparti (med. e chirurgia)			13				1
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti							
Incontri con operatore e i servizi invianti						35	
Incontri con operatore e i familiari dei singoli utenti o con tutti i familiari insieme						10	
Incontri senza operatore con i familiari						10	
incontri con operatore e Amministratori di Sostegno						15	
Incontri senza operatore con i servizi invianti						20	



Appartamento "Mattone di Como"

Piazza Gilardoni, 1- Montano– Lucino (Como)

N° utenti: 5

Tipologia: Residenzialità leggera



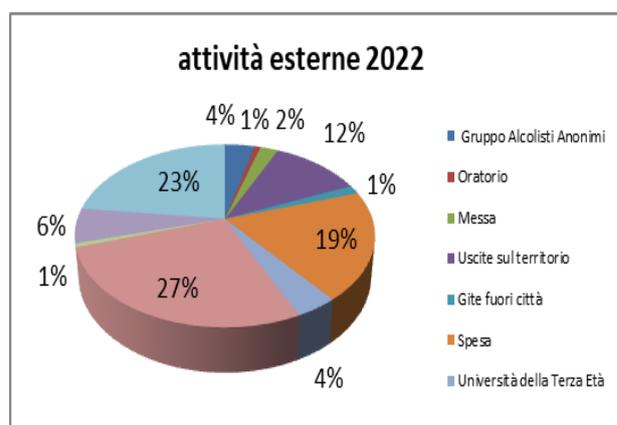
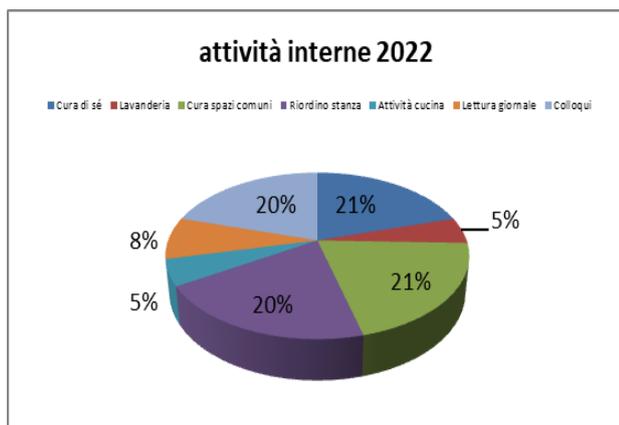
La Residenza "Mattone - Como" si rivolge ad adulti, di entrambi i sessi, con disturbi mentali, anche con necessità di servizi per il "Dopo di noi".

E' stata attivata nell'ottobre 2005 a Montano Lucino (CO) in Piazza Gilardoni 1 e trasferita nel maggio 2022 a Magreglio (CO) in Via G. Marconi 4, con l'obiettivo di favorire l'inserimento sociale di persone che hanno concluso il percorso nelle strutture a media protezione e che si trovano in situazioni sociali precarie sotto l'aspetto relazionale, familiare e ambientale, per i quali una residenza comunitaria offre un reale supporto alla vita.

ANNO 2022			U.O. RL "MATTONE - COMO"				
Struttura							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di 45 Quota sanitaria - €/di 25 Quota sociale				
	5	4					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
4	1	5			3	2	5
Diagnosi utenti anno 2022							
Schizofrenia/Psicosi		Altre condizioni	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Dist. schizoaffettivo	Totale	
3				2		5	
Ingressi e Dimissioni nell'anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022	N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022			N° inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-2022
4	1	1			1		4

N° giorni ricoveri nell'anno 2022						
Utenti ricoverati	Q.G.	S.P.				TOT
Ric. In SPDC Az. Osped. CO	8	54				
TOT	8	54	0	0	0	62

N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti	
Incontri con operatore e i servizi invianti	40
Incontri con operatore e i familiari dei singoli utenti o con tutti i familiari insieme	10
Incontri senza operatore con i familiari	25
incontri con operatore e Amministratori di Sostegno	5
Incontri senza operatore con i servizi invianti	35



Appartamento “via Anzani”

Via Anzani, 52 - Como

N° utenti: 3 Tipologia: Residenzialità leggera

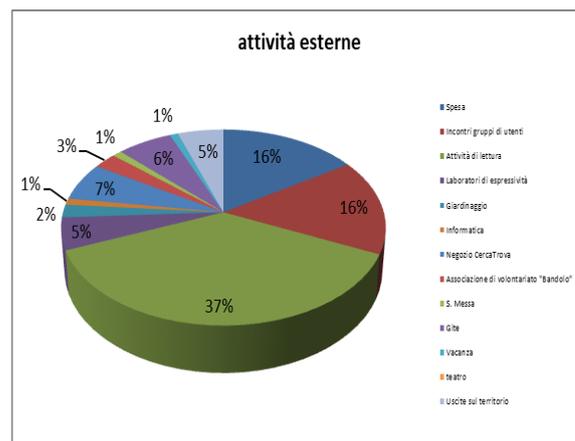
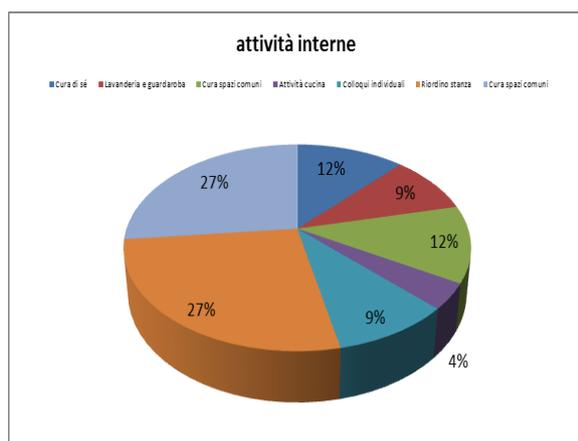


L'appartamento “via Anzani” si configura come appartamento di Residenzialità Leggera e si rivolge a pazienti psichiatrici adulti. E' stato attivato nel novembre 2007 ed attualmente è dedicato all'utenza maschile.

L'appartamento rispetta i regolamenti di igiene del Comune ed è a contratto con l'ATS Insubria (ex ASL di Como) per un totale di 3 posti letto.

E' situato in un condominio e si configura come civile abitazione, è di costruzione abbastanza recente, occupa un'area di 60 mq., con balcone. E' inserito in una zona non molto lontana dalla città murata, ben servita da trasporti, in prossimità di chiese, farmacia, supermercati, cinema, bar e negozi in genere.

ANNO 2022						U.O. RL "ANZANI" COMO				
Struttura										
Posti letto				Retta						
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di 45 Quota sanitaria - €/di 25 Quota sociale							
	3	3								
Utenza										
Genere				Età utenti anno 2022						
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale			
3		3		1	1	1	3			
Diagnosi utenti anno 2022										
Disturbi Schizofrenici		Altre condizioni	Disturbi dell'umore		Disturbi di personalità		Altro		Totale	
2					1				3	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022										
N° presenti l'1-1-2022		N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022			N° inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-2022		
3		0	0			0		3		
N° giorni ricoveri nell'anno 2022										
Utenti ricoverati									TOT	
TOT									0	
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti										
Incontri con operatore e i servizi invianti								25		
Incontri con operatore presso i servizi invianti								25		
Incontri senza operatore con i familiari								10		
Incontri senza operatore con i servizi invianti								15		



Appartamento "Piero"

Via Manzoni 10, ALBAVILLA - Como

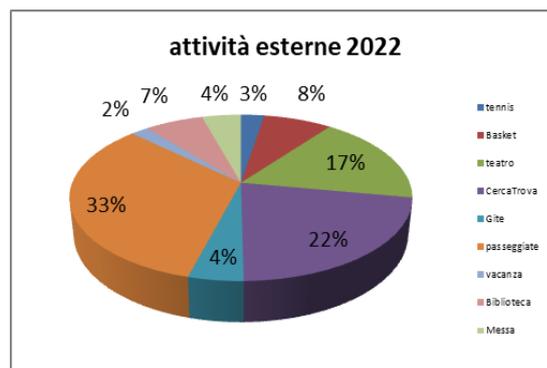
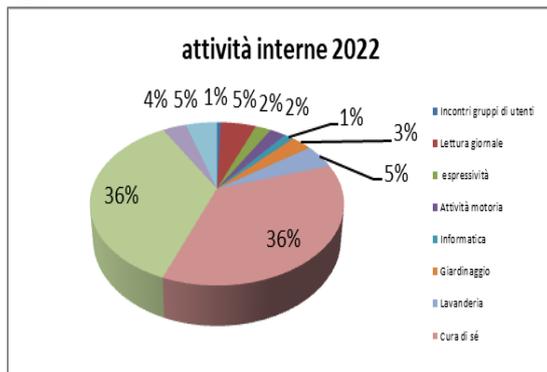
N° utenti: 5 Tipologia: Residenzialità leggera



L'appartamento "Piero" si configura come appartamento di Residenzialità Leggera e si rivolge a pazienti psichiatrici adulti. E' stato attivato nel maggio 2010 ed attualmente è dedicato ad utenza mista. L'appartamento rispetta i regolamenti di igiene del Comune ed è a contratto con l'ATS Insubria (ex ASL di Como) per un totale di 5 posti letto.

Elemento importante di questo appartamento è la sua vicinanza alla CPM "Albavilla", in modo che l'utenza può avere in essa un riferimento costante ed un appoggio organizzativo.

ANNO 2022			U.O. RL "PIERO" Albavilla (CO)				
Struttura							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di 45 Quota sanitaria - €/di 25 Quota sociale				
	5	4					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
1	3	4			1	3	4
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici	Dist. di personalità	Disturbi dell'umore	Dist. affettivo bipolare	Altro	Totale		
3			1		4		
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022	N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi nel 2022	N° al 31-12-22		
4	1	1		1	4		
N ° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati							TOT
TOT							0
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti							
Incontri con operatore e i servizi invianti							30
Incontri con operatore e i familiari dei singoli utenti o con tutti i familiari insieme							15
Incontri senza operatore con i familiari							40
Incontri senza operatore con i servizi invianti							15



Comunità "San Felice"

Via Settecamini, 3 – Loc. San Felice – Cremona (CR)

N° utenti: 10

Tipologia: SRP2 (ex CPA)



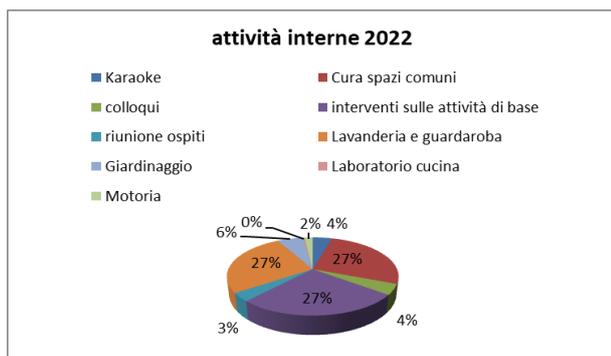
La Comunità "San Felice" è stata attivata nel Dicembre 2011 e si configura come una comunità a alta intensità assistenziale per pazienti psichiatrici di entrambi i sessi.

E' accreditata dalla Regione Lombardia per un totale di 10 posti letto di cui 2 a contratto e i restanti extra contratto.

La Comunità "San Felice" è situata in località San Felice provincia di Cremona, a circa 7 km dal centro cittadino, è una villa unifamiliare su 2 piani, di proprietà della Cooperativa. Ha una superficie di 340 mq., 130 mq di giardino, 25 mq. di portico, 86 mq. di locali accessori e 26 mq di terrazzo. In base ad età, genere, esigenze e programmi, gli ospiti possono stare in stanze singole o doppie.

Unità operativa San Felice anno 2022							
Struttura							
Posti letto			Retta				
Al 31/12/2022	Disponibili	Occupati	178,4, dal 01/04 182,9 euro				
	10	10					
Utenza							
Genere			Età utenti al 31-12-2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
8	2	10		1	6	3	10
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici	Sindrome Aff. Bipolare	Gracilità/Oligofrenia	Disturbi di personalità/psicosi NAS			Totale	
7	0		3			10	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N°pz presenti l'1-1-2022	N°pz inseriti nel 2022	N° pz presenti all'1-1-2022 e dimessi nel corso del 2022			N° pz inseriti e dimessi nel 2022	31/12/2022	
10	9	7			2	10	

N° giorni ricoveri nell'anno 2022						
Utenti ricoverati		2	3	4	5	TOT
SPDC					63	63
Medicina				37		37
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti						
Incontri con operatore e i familiari dei singoli utenti o con tutti i familiari insieme						35
Incontri con operatore e i servizi invianti						20
Incontri senza operatore con i familiari						100



Comunità Villa Cristo Re

Sede: Viale Po 65 – Cremona N° utenti: 20

Tipologia: SRP2 (ex CPM)

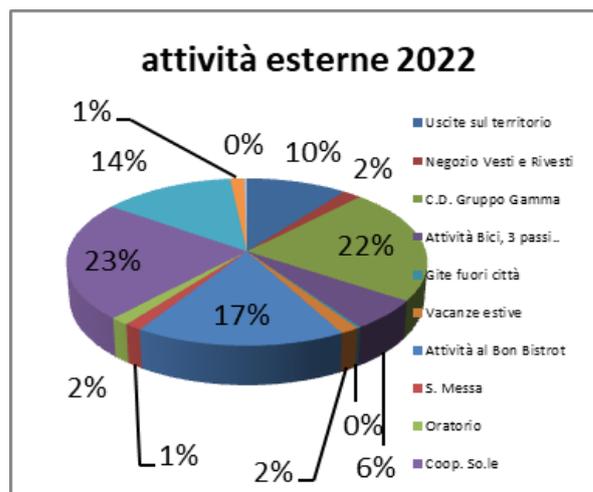
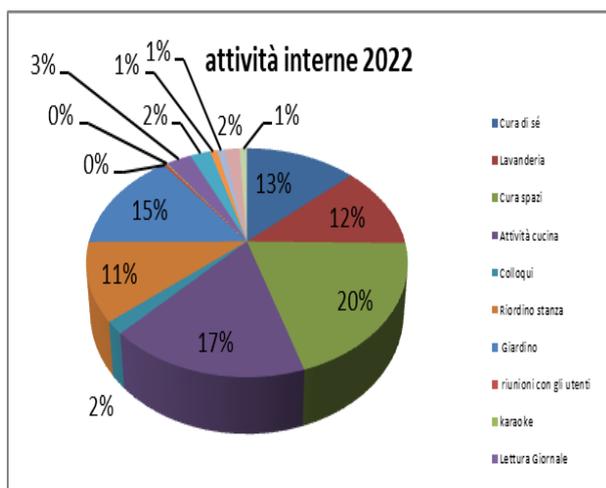
La Residenza “Villa Cristo Re” è stata attivata nel Dicembre 1998, con l'obiettivo di favorire l'inserimento sociale di persone che uscivano dell'ex Ospedale Psichiatrico, poi si è trasformata in una comunità a media protezione per pazienti psichiatrici sia ex OP che del territorio.

La Residenza è riconosciuta come SRP2 ex CPM dalla Regione Lombardia e accreditata per 20 posti letto, è a contratto con ATS Val Padana (ex ASL di Cremona) per 17 dei 20 posti letto.

Villa Cristo Re è situata nel centro di Cremona, in una palazzina autonoma su 5 piani, dotata di ascensore, è di proprietà della Cooperativa Varietà



ANNO 2022			U.O. VILLA CRISTO RE				
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	118 EURO				
	20	20					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
15	5	20	2	2	11	7	22
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici		Altre condizioni	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità	Altro	Totale	
9		8	2	2	1	22	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022		N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-22
20		2	1		1		20
N° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati		2	3				TOT
Ric. In SPDC Az. Osped.		15					
Ric. In altri reparti			25				
TOT		15	25	0	0		40
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti							
Incontri con operatore e i servizi invianti						6	
Incontri senza operatore con i familiari						50	



Appartamento “Mattone Cremona”

Via Vittori, 8 - Cremona

N° utenti: 4 Tipologia: Residenzialità leggera



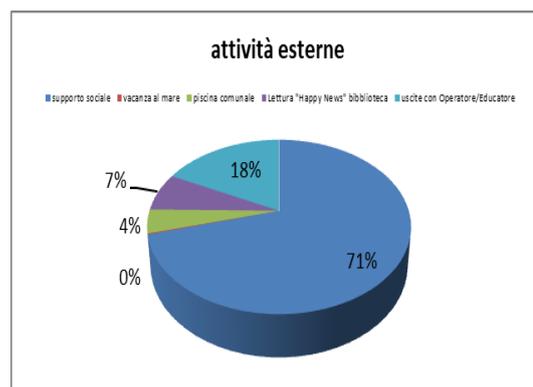
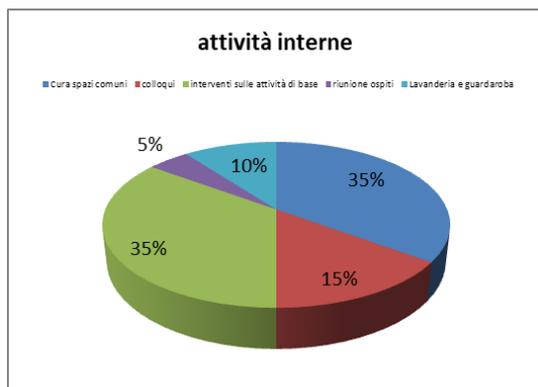
L'appartamento “Mattone di Cremona” si configura come appartamento di Residenzialità Leggera e si rivolge a pazienti psichiatrici adulti.

E' stato attivato nel novembre 2005 e dal 2013 è dedicato all'utenza maschile.

L'appartamento rispetta i regolamenti di igiene del Comune ed è a contratto con ATS Val Padana (ex ASL di Cremona) per un totale di 4 posti letto.

Il Mattone è situato in un condominio costruito negli anni '70, in una zona residenziale del centro città. Occupa un'area di 105 mq ed è dotato di due balconi ed ascensore. Elemento importante di questo appartamento è la sua vicinanza alla CPM “Villa Cristo Re”, in modo che l'utenza può avere in essa un riferimento costante ed un appoggio organizzativo.

Unità operativa Mattone di Cremona						
Posti letto			Retta			
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€45,00 quota sanitaria €25,00 quota sociale			
	4	3				
Utenza						
Genere			Età utenti al 31-12-2022			
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60
3		3			3	
Diagnosi utenti anno 2022						
Disturbi Schizofrenici	Altre condizioni di comorbidità	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità			Totale
3			1			4
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022						
N°pz presenti l'1-1-2022	N°pz inseriti nel 2022	pz presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° pz inseriti e dimessi nel 2022	N° al 31-12-22	
4		1			3	
N ° giorni ricoveri nell'anno 2022						
Utenti ricoverati	1					totale
Ric. In SPDC Az. Osped.	20					20
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti						
Incontri con operatore e i servizi invianti						10
Incontri senza operatore con i familiari						100



Appartamento “Piccola Casa”

Via Bonomelli 79- Cremona

N° utenti: 4 Tipologia: Residenza leggera

L'Appartamento “Piccola Casa” si configura come appartamento di Residenza Leggera e si rivolge a pazienti psichiatrici adulti.

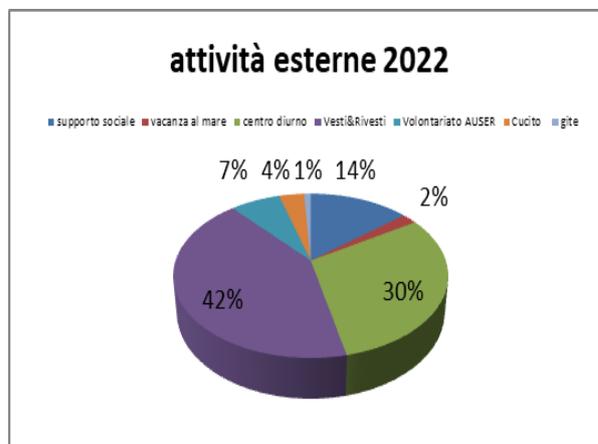
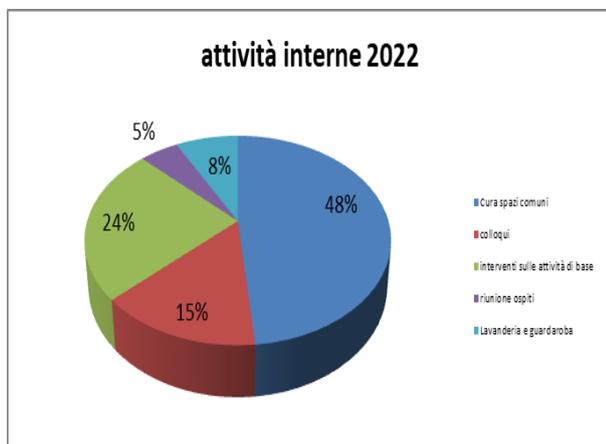
E' stato attivato nel novembre 2010 e dal 2013 è dedicato all'utenza femminile.

L'appartamento rispetta i regolamenti di igiene del Comune ed è a contratto con l'ASL di Cremona per 4 posti letto disponibili.

E' situato in centro città ed occupa un'area di 115 mq, con vista su tutta la città, in una struttura che ospita anche altre Unità Operative di Varietà. La zona dove è situata è ben servita da trasporti, in prossimità di chiese, farmacia, supermercati, bar e negozi in genere. Elemento importante di questo appartamento è la collocazione in una struttura che ospita anche gli uffici della Cooperativa, le 2 Comunità terapeutiche di NPIA, lo studio associato di 6 medici di base e il poliambulatorio specialistico, così che l'utenza può avere supporti sanitari e organizzativi costanti.

Unità operativa R.L. Piccola Casa di Cremona							
Posti letto			Retta				
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€45,00 quota sanitaria €25,00 quota sociale				
	4	3					
Utenza							
Genere			Età utenti al 31-12-2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
	3	3			1	2	3
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici	Altre condizioni di comorbidità	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità		Totale		
3		1			4		
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N°pz presenti l'1-1-2022	N°pz inseriti nel 2022	pz presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		N° pz inseriti e dimessi nel 2022		N° al 31-12-22	
3	1	0		1		3	

N° giorni ricoveri nell'anno 2022				
Utenti ricoverati				0
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi inviati				
Incontri con operatore e i servizi inviati				7
Incontri senza operatore con i familiari				180



Comunità Fiever

Sede Via Bonomelli 79 -Cremona

N° utenti: 10

Tipologia: Comunità terapeutico-riabilitativa di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza



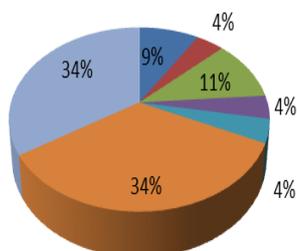
Fiever si rivolge a minori dai 14 ai 18 anni di età, di entrambi i sessi, con disturbi del comportamento e di personalità, difficoltà affettivo-relazionali e/o ritardo mentale lieve; spesso collegati anche ad abbandono scolastico, abuso di sostanze e situazioni familiari di fragilità. E' stata attivata nell'aprile 2005 ed è accreditata dalla Regione Lombardia come struttura residenziale terapeutica riabilitativa di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza per un totale di 10 posti letto, con iscrizione al Registro regionale delle strutture accreditate al N° 1.127, all'interno dell'accreditamento di Varietà come "Unico soggetto gestore". Fiever è a contratto con ATS Val Padana (ex ASL di Cremona) per 7 pl.

La Comunità è situata in una struttura nel centro di Cremona, in cui sono presenti anche altri servizi di Varietà e l'altra Comunità di NPIA. Fiever occupa un'area di 599 mq comprensiva di spazi comuni mentre la comunità è di 420 mq.

Struttura "UO NPIA FIEVER ANNO 2022								
Posti letto			Retta					
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di					
10	10	10	174 + 26					
Utenza								
Genere			Età utenti anno 2022					
M	F	Totale	< 6	7-10	11-14	15-18	> 18	Totale
7	5	12			3	8	1	12
Diagnosi utenti anno 2022								
Disturbi della condotta/personalità/post traumatico			Disturbo psicotico	ADHD	d.umore	d.ossessivo compulsivo	Totale	
8			1	1	1	1	12	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022								
N° presenti l'1-1-2022		n°inseriti nel 2022	N° dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi		al 31-12-22	
10		5	5		10		10	
N° giorni ricoveri nell'anno 2022								
Utenti ricoverati			1					TOT
			1					1
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi inviati								
Incontri con operatore e i servizi inviati								25
Incontri con operatore presso i servizi inviati								3
Incontri senza operatore con i familiari								10
Incontri con operatori e familiari								60

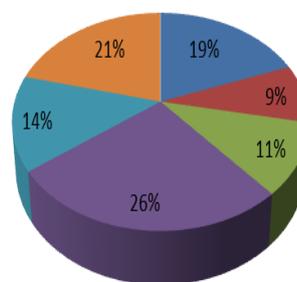
Attività interne 2022

- Attività motoria
- Attività espressiva
- Cineforum
- Riordino spazi comuni
- Incontri gruppi utenti
- Laboratorio di cucina
- Riordino stanza



Attività esterne 2022

- Terapia familiare
- Gite fuori città
- uscite ricreative
- Vacanze estive
- Ortoterapia
- percorso asini



Comunità Fiever 2

Sede Via Bonomelli 79 – Cremona

N° utenti: 10

Tipologia: Comunità terapeutico-riabilitativa di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza

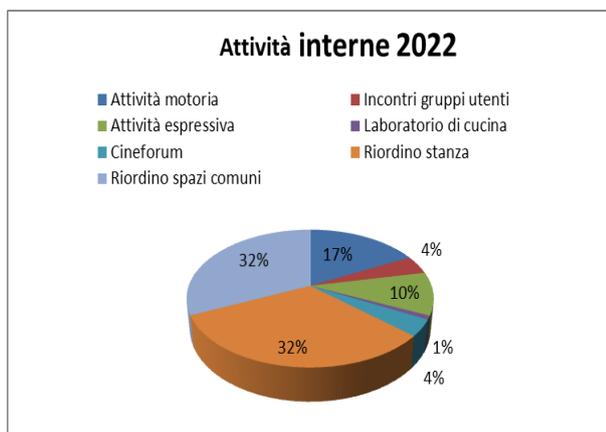


Fiever 2 si rivolge a minori fino a 14 anni di età, di entrambi i sessi, con disturbi del comportamento e di personalità, difficoltà affettivo-relazionali con disabilità cognitiva e/o fisica medio-lieve, ADHD, disturbi del linguaggio e carenza nelle autonomie di base, oltre a problematiche legate ai disturbi dello spettro autistico e situazioni familiari di fragilità. E' stata attivata nell'ottobre 2008 per differenziare, in base all'età e alla patologia, l'utenza della Comunità Fiever, avviata nel febbraio 2005. Fiever 2 è accreditata dalla Regione Lombardia come struttura residenziale terapeutica riabilitativa di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza per un totale di 10 posti letto, con iscrizione al Registro regionale delle strutture accreditate al N° 1.127, all'interno dell'accreditamento di Varietà come "Unico soggetto gestore". La Comunità a contratto con ATS Val Padana (ex ASL di Cremona) per 6 pl.

Fiever2 è situata in una struttura nel centro di Cremona, in cui sono presenti anche altri servizi di Varietà e l'altra Comunità di NPIA. Occupa un'area di 529 mq di cui 306 la comunità più e gli altri sono spazi comuni.

Struttura "UO NPIA FIEVER ANNO 2022								
Posti letto			Retta					
al 31-12-2022	Disponibili	Occupati	€/di					
10	10	10	174 + 26					
Utenza								
Genere			Età utenti anno 2022					
M	F	Totale	< 6	7-10	11-14	15-18	> 18	Totale
8	2	10		9	1	1	0	11
Diagnosi utenti anno 2022								
Disturbi della condotta/personalità/post traumatico			Disturbo psicotico	ADHD	d.umore	d.ossessivo compulsivo	Totale	
10			0	3	1	1	15	
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022								
N° presenti l'1-1-2022		n° inseriti nel 2022	N° dimessi nel 2022		N° inseriti e dimessi		al 31-12-22	
10		5	5		10		10	
N° giorni ricoveri nell'anno 2022								
Utenti ricoverati			0					

N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti			
Incontri con operatore e i servizi invianti			20
Incontri con operatore presso i servizi invianti			2
Incontri senza operatore con i familiari			10
Incontri con operatori e familiari			50



Comunità “Sereno Variabile”

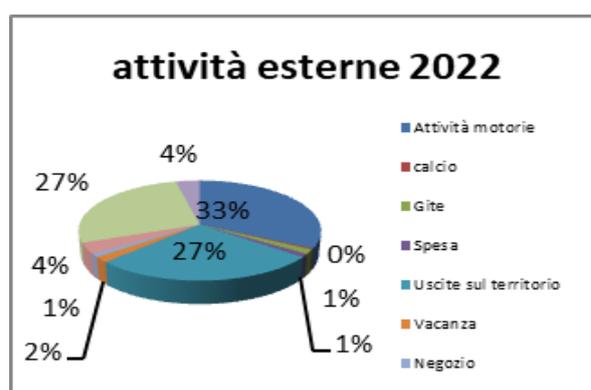
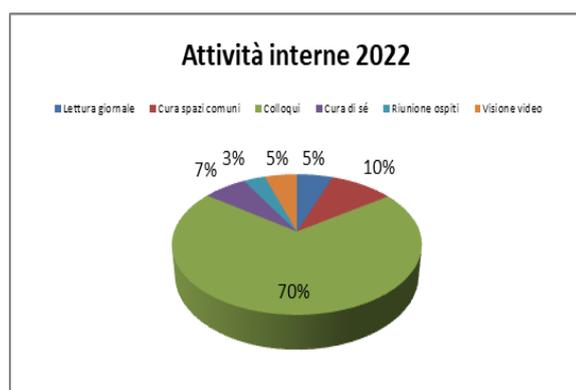
Via Bonomelli,81– Cremona (CR)

N° utenti: 10 Tipologia: SRP1 (ex CRM) Accreditata e aperta dal 5/12/2017

E' situata in una zona residenziale in centro alla città in un'ala dell'edificio di Via Bonomelli 81. La Comunità è posta al 2° piano, per un totale di mq.285ed è ubicata in uno stabile adiacente alle 2 Comunità terapeutiche di NPIA (struttura ex Padri Saveriani, in via Bonomelli).Si è pensato di attivare la comunità tenendo In considerazione le indicazioni regionali, la scadenza dei tempi di permanenza di alcuni pazienti inseriti da molto tempo, le sollecitazioni dell'ATS e dei CPS dell'Azienda Ospedaliera di Cremona di attuare un significativo turn over degli ospiti e la grave carenza regionale di strutture residenziali psichiatriche per i pazienti “Over 18”, cioè con età compresa tra i 18 e i 30 anni, principalmente esposti a rischio di caduta delle risorse terapeutiche al momento del loro passaggio alla maggiore età. Il progetto è volto a dare risposta al problema, grave ma nascosto, della fragilità psicologica e/o psichica. Tutta l'utenza può usufruire di: servizio lavanderia; servizio mensa ; laboratorio informatico; attività musicale; attività motoria;

ANNO 2022 U.O. CRM "SERENO VARIABILE"

Posti letto			Retta				
31/12/2022	Disponibili	Occupati	€/di				
	10	10					
Utenza							
Genere			Età utenti anno 2022				
M	F	Totale	18-30	31-45	46-60	> 60	Totale
6	4	10	5	5	0	0	10
Diagnosi utenti anno 2022							
Disturbi Schizofrenici		Altre condizioni	Disturbi dell'umore	Disturbi di personalità		Altro	Totale
2		0	2	5		1	10
Ingressi e Dimissioni nell' anno 2022							
N° presenti l'1-1-2022		N° inseriti nel 2022	N° presenti all'1-1-2022 e dimessi nel 2022		inseriti e dimessi nel 2022		al 31-12-2022
9		3	4		1		10
N° giorni ricoveri nell'anno 2022							
Utenti ricoverati		A	B	C	D	E	TOT
Ric. In SPDC Az. Osped.		8	6				14
TOT		8	6	0	0	0	14
N° incontri degli utenti con le famiglie e/o i servizi invianti							
Incontri con operatore e i servizi invianti							12
Incontri con operatore presso i servizi invianti							1
Incontri senza operatore con i familiari							2
Incontri senza operatore con i servizi invianti							3



SEZIONE 9 – MONITORAGGIO E QUALITÀ

9.1 Certificazione qualità

UNI EN ISO 9001:2015

Borea ha mantenuto nel 2022 la certificazione secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 per l'erogazione dei servizi semiresidenziali e residenziali psichiatrici per adulti e per l'erogazione dei servizi residenziali di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza. Nel 2022 gli audit interni sono stati condotti regolarmente.

Borea è iscritta all'Albo delle Cooperative Sociali ed ha sempre superato positivamente le verifiche ispettive annuali previste per le cooperative sociali.

Nel corso del 2022 si è inoltre proseguito nel regolare monitoraggio degli interventi (Psiche della Regione Lombardia).

Si è svolta durante l'anno l'attività di sorveglianza da parte dell'Organismo di Vigilanza relativa al recepimento e al rispetto del modello organizzativo di prevenzione dei reati societari ai sensi della Legge 231/01.

SEZIONE 10 – ALTRI PROGETTI

10.1 Progetti riabilitativi e di integrazione territoriale

10.2 Progetti extra Salute Mentale

10.1 Altri Progetti riabilitativi e di integrazione territoriale

1- Servizi territoriali nella provincia di Como

I Programmi innovativi “Vivere in prossimità” – TR20 e “Obiettivo Recovery: continuità delle cure e degli interventi nella dimensione psicosociale” – TR19 prevedono interventi individualizzati a favore di utenti che vivono al proprio domicilio in autonomia, con la propria famiglia o in forme di coabitazione tra utenti. Gli interventi socio-educativi agiscono in supporto alle autonomie di base, interpersonali e sociali al fine di favorire il recupero, il potenziamento ed il consolidamento delle capacità che consentono agli utenti di continuare a vivere sul territorio in maniera naturale. I soggetti vengono segnalati dalle équipe territoriali dei CPS afferenti al DSM di Como e, con le stesse, si definisce la progettualità riabilitativa ed ogni intervento utile al raggiungimento degli obiettivi definiti. Entrambi i Programmi si realizzano in un’ottica di continuità ad integrazione dei progetti previsti dai CPS interessati e in connessione con il DSM di Como.

Programma Innovativo “Vivere in prossimità”- TR20

Nel lungo periodo di realizzazione del Programma (2009 – 2022), si è potuto riscontrare che l’approccio riabilitativo e relazionale di prossimità, il rapporto 1:1, la continuità del supporto, sia nella quotidianità che nel fronteggiamento di situazioni critiche, e la costante collaborazione con i Servizi invianti, hanno favorito la costruzione di percorsi personalizzati e la prevenzione dei ricoveri ospedalieri.

Nel corso degli anni, il Programma Innovativo ha previsto un rinnovamento ed un ulteriore sviluppo, sia relativamente all’offerta del servizio che agli interventi riabilitativi. In sinergia con il DSM, si sono infatti attivati Progetti di “Sostegno all’abitare” che hanno visto la realizzazione di esperienze di coabitazione per persone affette da disagio psichico. Tali progetti sono stati realizzati in collaborazione con i CPS del territorio e le Associazione familiari locali sensibili a questi bisogni.

Gli appartamenti di “Sostegno all’abitare” gestiti attraverso il programma “Vivere in Prossimità” sono stati tre: due ad Appiano Gentile (CO) ed uno a Erba (CO). Al termine del 2022, i due appartamenti siti ad Appiano Gentile sono stati venduti dal proprietario e gli utenti inseriti in altri contesti residenziali oppure adeguatamente accompagnati dal personale socio-educativo in esperienze abitative di maggior autonomia.

Si ritiene che progetti di “Supporto all’abitare” siano un ambito in cui la Cooperativa intende promuovere lo sviluppo qualitativo e quantitativo degli interventi riabilitativi territoriali, nella logica di un potenziamento dei servizi di prossimità per il completamento e l’integrazione della filiera delle prestazioni offerte nell’area della Salute Mentale. Non si esclude pertanto la possibilità di ulteriori sviluppi di queste esperienze.

“Obiettivo Recovery: continuità delle cure e degli interventi nella dimensione psicosociale” – TR19

Nel corso del 2022 la Cooperativa Borea ha acquisito la gestione del Programma Innovativo “Obiettivo Recovery: continuità delle cure e degli interventi nella dimensione psicosociale”, su richiesta del DSM di Como a seguito di un’attività di progettualità condivisa che si è andata a costruire e consolidare negli anni di collaborazione nell’area della Salute Mentale e nello specifico della presa in carico degli utenti a livello territoriale.

Il Programma ha pertanto previsto la presa in carico di progetti riabilitativi a favore di utenti che vivono al proprio domicilio autonomamente o con le proprie famiglie. Si perseguono obiettivi relativi al funzionamento psico-sociale definiti e concordati con i CPS di riferimento.

In accorso con il DSM di Como, è stata ipotizzata per l’anno 2023 una progettualità che possa contemplare la presa in carico di un target di utenti giovani (20-25 anni). Gli interventi rivolti a tale target potranno prevedere la programmazione attività di gruppo od individuali rispondenti ai bisogni di socializzazione ed inclusione sociale che si collocano tra la fine dell’età evolutiva e l’inizio della prima età adulta.

10.2 Progetti extra Salute Mentale

2- Struttura di Erba(Co) - Residenza per suore anziane

Indirizzo: via Como, 31 - Erba (Co) CASA SUORE MISSIONARIE COMBONIANE



Nel corso del 2022 è continuata la gestione della Casa delle Suore Missionarie Comboniane di Erba.

Il progetto, iniziato nel 2015 con Charis, si è sempre basato sul presupposto che si possa realizzare una residenza per Religiose anziane, anche non più autosufficienti, nella quale, pur garantendo una serie di servizi specifici adatti a soddisfare i bisogni sanitari ed assistenziali delle persone che la abitano, si riesca ancora ad offrire i fondamentali del vivere in una Comunità Religiosa, che sono l'abitare la propria casa, il mantenere inalterato il senso di appartenenza, il condividere con gli altri i valori identitari, il sentire ancora di poter essere utili, pur in una nuova dimensione di vita, per un significativo progetto spirituale e di vita, definito nel Carisma fondativo della Congregazione.

I servizi sono stati quindi progettati con particolare attenzione ai bisogni non solo sanitari, riabilitativi e assistenziali, ma anche ponendo una grande attenzione agli aspetti spirituali, relazionali e culturali delle Consorelle, cercando di implementare e rendere compatibili con gli obiettivi generali, i più recenti orientamenti che riconoscono il processo di invecchiamento come una fase particolare della vita, con una propria dimensione emotiva, psicologica e affettiva, e non necessariamente come momento "patologico" o come "perdita".

Per raggiungere questi obiettivi è indispensabile che gli operatori, oltre alle conoscenze di ordine tecnico-professionale, riescano ad attingere anche a presupposti valoriali che determinano la differenza tra un intervento strettamente professionale ed uno "di cura", dove la persona è il centro dell'organizzazione.

Il personale di Borea presente nella Casa è stato il seguente: un coordinatore, una responsabile del nucleo assistenza, un'educatrice professionale/animatrice, nove infermiere professionali (di cui una incaricata di gestire l'infermeria in affiancamento alla Suora responsabile), ventidue operatrici addette all'assistenza ASA e OSS, un'operatrice addetta agli accompagnamenti esterni, sei operatrici addette alle pulizie, una operatrice addetta alla lavanderia.

Cinque cuoche e un manutentore sono assunte dalla Congregazione, ma la gestione dei loro orari e piani di lavoro è in carico al coordinatore.

Per ciascuna Suora sono predisposti e aggiornati periodicamente in equipe i P.A.I. (piani di assistenza individualizzati).

E' proseguito il programma delle attività di animazione, in forma individuale, ma anche in gruppi, garantendo un momento di aggregazione alle Sorelle, con il supporto della Superiora e dell'Economa, oltre che delle operatrici.

La raccolta delle testimonianze e delle attività svolte durante i momenti di animazione, ha portato alla stesura del Giornalino annuale della Casa, distribuito poi nelle altre Case della Congregazione.

Sono ripresi i momenti ricreativi e di festa organizzati all'interno della Casa con enti, associazioni e volontari.

Nel corso del 2022 sono state accolte delle Suore provenienti dalla struttura di Arco (TN), chiusa a febbraio.

Alla data del 31 dicembre 2022 sono 75 le Suore presenti nella Casa, di cui: 20 non autosufficienti e totalmente dipendenti, 22 parzialmente autosufficienti, 33 ancora con autonomie.

SEZIONE 11 – PROSPETTIVE FUTURE E LINEE DI SVILUPPO

11. Nuove linee per l'anno 2023

Per l'anno 2023 la cooperativa ha come principali obiettivi i seguenti:

- **COMPLETAMENTO TRASFORMAZIONI FILIERE** in particolare per l'AREA di COMO con avvio della trasformazione come da progetto presentato;
- Sviluppare progetti innovativi, anche in alternativa alle attuali soluzioni residenziali psichiatriche standard sui territori di Cremona e Como, focalizzando la propria attenzione in particolare all'area anziani;
- Raggiungimento di un elevato e costante livello di saturazione dei posti letto delle filiere territoriali della Salute mentale e conseguentemente di un positivo andamento economico-finanziario. Potenziamento delle sinergie di rete all'interno del Gruppo cooperativo paritetico Varietà e delle reti consortili cui Borea appartiene;
- Partecipazione costante nella progettazione dello sviluppo di Cremona Welfare;
- Ampliamento della base sociale.